

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۱	معاونت بهره برداری	۱- شناسایی شبکه ها و تجهیزات فرسوده در سطح استان و جایگزینی آنها مطابق برنامه	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	ادارات گاز نواحی	رئیس برنامه ریزی و کنترل	شش ماهه	
		۲- کاهش زمان ارائه خدمات به مشترکین از طریق مکانیزاسیون فعالیتها و برون سپاری مناسب	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	ادارات گاز نواحی	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۳- حذف شیرهای پیاده رو در سطح استان مطابق برنامه زمانبندی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	ادارات گاز نواحی	رئیس بازرسی فنی و معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۴- توسعه و تعمیق اجرای نظام نگهداری و تعمیرات (PM)	۸۸/۱/۱۵	۸۹/۵/۱۵	مشاور و رییس بهره برداری گاز اصفهان	مدیر تعالی	شش ماهه	
۲	معاونت مهندسی و اجرای طرحها	۱- استقرار برنامه نرم افزاری تخصصی جهت مکانیزه نمودن فعالیتها در واحد اجرای طرحها	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	اجرای طرحها	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۲- جایگزینی ۹۲۰۰۰ متر مکعب گاز طبیعی به جای سایر سوختها در بخش صنعت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	گازرسانی به صنایع	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۳- اتمام عملیات ساخت ساختمان اداره مرکزی (اتمام نازک کاری) جهت تمرکز کلیه فعالیتهای شرکت گاز در شهر اصفهان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	اجرای طرحها	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۴- احداث ۹۰ کیلومتر خط انتقال	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۵- نصب ۸۰۰۰ انشعاب گاز شهری و روستایی در سطح استان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۶- مکانیزه کردن کلیه نقشه های گاز و ارائه به ادارات گاز نواحی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۷- تکمیل بازاریابی طرح اصفهان بزرگ و کاشان و آران و بیدگل برنامه ریزی اجرایی خطوط و ایستگاههای مورد نیاز	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات فنی و مهندسی	رئیس برنامه ریزی و کنترل	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۱

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
	معاونت مهندسی و اجرای طرحها	۸- بکار گیری بودار کننده گاز در ایستگاههای C.G.S فاقد آن	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۹- رسیدگی به تقاضای کلیه متقاضیان نصب جایگاههای C.N.G در سطح استان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	گازرسانی به صنایع	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۱۰- استقرار سیستم GIS ( فاز اول )	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۶/۱	خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
		۱۱- جاری سازی و تعمیق نتایج پروژه کاهش تاخیر در پروژه های اجرایی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	اجرای طرحها	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	
۳	امور اداری	۱- فعال سازی کمیون تحول اداری	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور اداری	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۲- حضور فعال در جشنواره شهید رجائی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور اداری	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماه	
		۳- انجام آزمایشات دوره ای (۶ ماهه) جهت پرسنل رستوران و آبدارخانه ها در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات اجتماعی و رفاهی	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۴- انجام آزمایشات دوره ای به صورت سه ماهه جهت پرسنل عایقکار سندبلاست	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	اجرای طرحها	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۵- برنامه ریزی و اجرای برنامه های ورزشی و رفاهی جهت پرسنل و خانواده های آنها	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات اجتماعی و رفاهی	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۶- اجرای پروژه جانشین پروری	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور اداری	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماه	
		۷- تجزیه و تحلیل نتایج نظر سنجی از کارکنان و پیگیری اقدامات کلیدی برای بهبود نتایج آن	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور اداری	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماه	
		۸- صرفه جویی در مصرف منابع انرژی (آب و برق و گاز) بر اساس معیارهای ممیزی انرژی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات اجتماعی و رفاهی	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۲

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۴	برنامه ریزی و کنترل	۱- ادامه مسیر تعالی سازمانی EFQM و شرکت در فرآیند جایزه سال ۸۸	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد برنامه ریزی و کنترل	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۲- استقرار نظام مدیریت فرآیندها	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۰۹/۳۰	واحد برنامه ریزی و کنترل	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۳- تعمیق اجرای نظام برنامه ریزی استراتژیک با رویکرد BSC	۸۸/۶/۱	۸۸/۰۹/۳۰	واحد برنامه ریزی و کنترل	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۴- استقرار نظام جامع بهینه کاوی در سطح شرکت	۸۸/۵/۱۵	۸۹/۵/۱۵	واحد برنامه ریزی و کنترل	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۵- امکان سنجی و استقرار نظام جامع آمار و گزارشات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات کامپیوتر	رئیس برنامه ریزی و کنترل	شش ماهه	
		۶- جاری سازی نظام برنامه ریزی و کنترل پروژه جهت کنترل پروژه های اجرایی شرکت و تجزیه و تحلیل علل تأخیر پروژه ها	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۰۹/۳۰	واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه	مدیر تعالی	شش ماهه	
۵	HSE	۱- تعمیق اجرای سیستم HSE-MS و دریافت گواهی نامه	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد HSE	رییس HSE	شش ماهه	
		۲- استقرار نظام مدیریت انرژی	۸۸/۸/۱	۸۹/۸/۱	واحد HSE	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۳- آموزش و فرهنگسازی موارد مرتبط با HSE در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد HSE	رییس HSE	شش ماهه	
۶	بازرسی فنی	۱- نشت یابی از شبکه های گازرسانی استان و پیگیری جهت رفع کلیه عیوب احتمالی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	بازرسی فنی	رییس بازرسی فنی	شش ماهه	
		۲- تعریف پروژه های تحقیقاتی در ارتباط با بازرسی فنی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	بازرسی فنی	رییس امور پژوهش	شش ماهه	
		۳- انجام بازرسیهای دوره ای از پروژه ها و شبکه ها و تأسیسات مطابق برنامه	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	بازرسی فنی	رییس بازرسی فنی	شش ماهه	
		۴- استقرار و جاری سازی مدیریت حفاظت از زنگ در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	بازرسی فنی و خدمات فنی و مهندسی	معاون مهندسی و اجرای طرحها	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۳

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۷	امور پژوهش	۱- انجام پروژه تحقیقاتی برای ایمن سازی شبکه های گازرسانی در مواجهه با حوادث طبیعی	۸۸/۱/۱۵	۸۹/۶/۱	مشاور	رئیس امور پژوهش	شش ماهه	
		۲- اجرای عملیاتی پروژه جداسازی و بازیابی مخلوط ضد یخ و آب مقطر مستعمل مصرفی در هیتر های ایستگاههای C.G.S	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	مشاور	رئیس امور پژوهش	شش ماهه	
		۳- استقرار نظام مدیریت دانش	۸۸/۸/۱	۸۹/۸/۱	امور پژوهش	مدیر تعالی	شش ماهه	
		۴- بررسی مشکلات حفاظت از زنگ شبکه های فولادی گاز مستقر در ناحیه جنوب و شرق اصفهان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۷/۳۰	مشاور	رئیس امور پژوهش	شش ماهه	
		۵- تعامل سازنده با مجامع علمی و پژوهشی در راستای ترویج و توسعه فعالیتهای پژوهشی در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	امور پژوهش	رئیس امور پژوهش	شش ماهه	
۸	روابط عمومی	۱- به روز کردن سایت اینترنتی شرکت و ارائه جدیدترین اخبار در خصوص کلیه مسائل قابل اطلاع رسانی در سطح شرکت و نیز مشترکین	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۲- اطلاع رسانی در خصوص نحوه نرخ گاز بها و صرفه جویی در گاز و ارائه آمار حوادث ناشی از گاز و راههای جلوگیری از آن از طرق مختلف علی الخصوص صدا و سیما استان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رییس HSE	شش ماهه	
		۳- پاسخگویی به موقع به مراجعین حضوری و تماسهای تلفنی و مطالب بیان شده از طریق صدا و سیما و سایر جراید	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۴- اطلاع رسانی در خصوص خلاصه فعالیتهای شرکت از طرق گردهمایی ها و سمینارها و مجلات و برگزاری مصاحبه ها و ...	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۵- تعمیق اجرای ISO ۱۰۰۰۲:۲۰۰۴ جهت نظر سنجی از مشترکین ، کارکنان و ارتقای سطح رضایتمندی و مدیریت شکایات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۴

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۸	روابط عمومی	۶- اختصاص شماره تلفن جهت ارتباط مردم و پرسنل شرکت و ضبط و ثبت مکالمات و تحلیل آن جهت بررسی شکایات وارده و اقدام جهت رفع و کاهش شکایات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۷- توسعه و افزایش کانالهای ارتباطی در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۸- ایجاد ساز و کارهای مناسب جهت نظرسنجی درون سازمانی و ایجاد انگیزه کاری و شادابی در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۹- برگزاری مراسمهای مذهبی، فرهنگی، اردوهای دانش آموزی و ... با هدف افزایش انگیزه و رضایتمندی کارکنان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	شش ماهه	
		۱۰- جاری سازی نظام جامع نظرسنجی از جامعه و بهبود نتایج ناشی از آن	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	روابط عمومی	رئیس روابط عمومی	سه ماهه	
۹	خدمات کامپیوتر	۱- ارتقاء سیستمهای مکانیزه و اتوماسیون اداری در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات کامپیوتر	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۲- به روز رسانی تجهیزات و سیستمهای کامپیوتری و زیرساختهای IT در سطح شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات کامپیوتر	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۳- توسعه سیستم پرداخت صورت حسابهای گاز بهای مشترکین به روش الکترونیکی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات کامپیوتر	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
۱۰	آموزش	۱- تداوم برگزاری دوره های آموزشی باز آموزشی ممیزی برای ممیزان شرکت به صورت دوره ای سالی یکبار	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	نماینده مدیریت	شش ماهه	
		۲- جایگزینی سیستم جامع نفت در بعد آموزش	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۳- دستیابی به سرانه ۱۲۰ نفر ساعت آموزش برای کارشناسان شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۴- برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با بهداشت، ایمنی و زیست محیطی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۵

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۱۰	آموزش	۵- نیازسنجی آموزشی جهت پرسنل و برگزاری دوره های ICDL جهت کارشناسان شرکت	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۶- برگزاری دوره های آموزش زبان انگلیسی برای کارشناسان شرکت از طریق موسسات آموزش زبان	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۷- جاری سازی نظام استاندارد مدیریت آموزشی ISO ۱۰۰۱۵ و اخذ گواهینامه	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	مشاور و آموزش	رئیس امور اداری	شش ماهه	
		۸- اجرای دوره های مناسب جهت آموزش HSE پیمانکاران	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد آموزش	رئیس HSE	شش ماهه	
۱۱	امور قراردادها	۱- انجام فرآیند انتخاب پیمانکار جهت پروژه های اجرایی حداکثر در مدت سه ماه و کاهش آن	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور قراردادها	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۲- استقرار سیستم مناسب جهت ارزیابی پیمانکاران حین اجرا و بکارگیری نتایج ارزیابی پیمانکاران در کمیسیون مناقصات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور قراردادها	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
۱۲	اندازه گیری و توزیع گاز	۱- مکانیزه کردن سیستم ارسال و دریافت کنتورهای توریینی جهت انجام تعمیرات و نگهداری آنها .	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۲- نصب کنتورهای هوشمند بصورت پایلوت برای مصارف خانگی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۳- استفاده از خدمات بخش خصوصی در کالیبراسیون تجهیزات و نظارت عالیه بر آن	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	واحد اندازه گیری و توزیع گاز	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	شش ماهه	
		۴- مجهز کردن ایستگاههای ۱۰۰۰۰۰ متر مکعب به بالا به کنتورهای آتراسونیک	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۵- مکانیزه کردن تراز گاز سالیانه و مقایسه گازهای دریافتی و فروخته شده در سال و تجزیه و تحلیل گازهای گم شده	۸۸/۸/۱	۹۰/۴/۱	امور پژوهش	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	شش ماهه	
		۶- ارتقاء سیستم مکانیزه کالیبراسیون	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	خدمات کامپیوتر	رئیس اندازه گیری و توزیع گاز	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۶

## اهداف و برنامه های عملیاتی شرکت گاز استان اصفهان در سال ۱۳۸۸

ردیف	واحد های شرکت	اهداف و برنامه های عملیاتی واحدها	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مجری	ناظر	ارائه گزارش عملکرد توسط مجری و با تایید ناظر	درصد تحقق اهداف
۱۳	حمل و نقل و مخابرات	۱- ارتقای سیستم سخت افزاری و نرم افزاری واحد مخابرات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۲- تجهیز ماشینهای امداد به سیستمهای ارتباطی مناسب و کپسولهای آتش نشانی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۲- انجام بازرسیهای دوره ای از خودروها و ماشین آلات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۳- ارزیابی تعمیرگاههای غیر شرکتی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۴- افزایش بهره وری ناشی از بکارگیری تجهیزات و تکنولوژی های جدید	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
		۵- کنترل کیفیت تعمیرات و مدت زمان انجام تعمیرات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس حمل و نقل و مخابرات	معاون بهره برداری	شش ماهه	
۱۴	امور کالا	۱- مدیریت تحویل کالا به پیمانکاران مطابق با پیشرفت پروژه ها	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور کالا	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۲- کاهش مدت زمان عدم پرداخت صورتحساب فروشندگان از ۹۰ روز به ۳۰ روز	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور کالا	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
		۲- کاهش میزان تأخیر در تحویل کالا مطابق برنامه زمانبندی	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	رئیس امور کالا	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	
۱۵	شورای پذیرش و بررسی پیشنهادات	۱- فرهنگسازی و اطلاع رسانی مناسب جهت رشد نرخ سرانه پیشنهادات	۸۸/۱/۱۵	۸۸/۱۲/۲۸	شورای پذیرش و بررسی پیشنهادات	دبیر شورا	شش ماهه	
۱۶	امور مالی	۱- شناسایی و کاهش میزان هزینه های غیر ضروری با هدف اصلاح الگوی مصرف	۸۸/۸/۱	۸۹/۶/۱	رئیس امور مالی	معاون مالی و پشتیبانی	شش ماهه	

تایید کننده

رئیس برنامه ریزی و کنترل و نماینده مدیریت: فاضل غفوری

تاریخ بازنگری: ۱۳۸۸/۸/۲

تصویب کننده

مدیر عامل: مرتضی طغیانی

کد فرم: MR-F۲۲-۰۱

صفحه ۷